

¿Para qué sirve el Corporate VENTURE CAPITAL?



00/00

Expires End

Los fondos de capital de riesgo corporativos no tienen como primer objetivo los beneficios financieros, sino fortalecer sus objetivos estratégicos de largo plazo, como puede verse en algunos ejemplos en México.



**HÉCTOR RAMÍREZ SÁNCHEZ,
JUAN PABLO SÁNCHEZ GNECCHI
Y LUIS ANTONIO PAREDES IZAGUIRRE**

En el complejo entramado de la innovación corporativa, el Corporate Venture Capital (CVC) ha emergido como una pieza clave en la estrategia de crecimiento y sostenibilidad de grandes corporaciones. A diferencia de los fondos de Venture Capital (VC) tradicionales, que primordialmente buscan retornos financieros a corto y medio plazo, los fondos CVC se enfocan en invertir *en startups* con el potencial de aportar valor estratégico de largo plazo a la compañía matriz.

Estos vehículos de inversión de riesgo de los corporativos se posicionan en un espectro que va desde el interés puramente financiero hasta el estratégico, priorizando este último por sobre el retorno económico esperado de un activo de inversión de riesgo.

VALOR ESTRATÉGICO Y APORTACIÓN AL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

De acuerdo con el último estudio realizado por Silicon Valley Bank, *State of CVC 2023*, solamente el 26% de los fondos CVC tienen un enfoque puramente financiero, mientras que el 42% tiene un enfoque estratégico¹. A nivel de resultados, el beneficio financiero para los corporativos no es claro, sin embargo, el valor se refleja en una perspectiva estratégica fortalecida y en los emprendedores y sus proyectos, por ello se ve sensato que la mayoría de los CVC mantengan una estrategia de inversión híbrida.

El rol dual que un fondo de CVC puede mantener, permite a las empresas no solo aumentar la probabilidad de obtener una posición en la vanguardia tecnológica y de innovación, sino también explorar nuevos modelos de negocio, fuentes de ingresos e, incluso, nuevos mercados. Observando beneficios que van desde la transferencia de conocimiento, propiedad intelectual y talento, hasta la creación de una cultura de innovación y adaptabilidad, contar con un brazo financiero que sirva como puente para involucrarse en el ecosistema de startups comienza a considerarse como indispensable, en un entorno de mercado que es altamente cambiante e impredecible.

La aportación que los CVC brindan al ecosistema emprendedor es significativa. En los últimos cinco años, han invertido 1,129 billones de

dólares a nivel global en rondas de VC con participación de un Corporativo, representando en promedio una participación del 51% del monto total invertido en estrategias de Venture Capital². Además, participan en una de cada cuatro rondas de inversión que se materializan en todo el mundo, reflejando no solo interés económico sino también su intención de explorar y aprender en distintas latitudes.

DESTACADOS FONDOS CVC EN MÉXICO

El ecosistema del Corporate Venture Capital en América Latina, aunque en sus primeras etapas, ha exhibido un dinamismo notable, destacando Brasil como el principal líder regional en este ámbito, seguido de México, que ocupa una posición destacada en términos de este tipo de inversiones. Un hito clave para México fue 2017, año que vio un incremento significativo en la formación de CVC locales, señalando una nueva dirección en la innovación corporativa en la región.

Empresas como Cemex, Bimbo y FEMSA han liderado esta transformación, estableciendo sus unidades de inversión de riesgo para fomentar la innovación, tanto interna como externa. Estas se han mantenido activas, consolidando inversiones directas en *startups*, así como en fondos de inversión.

La experiencia adquirida de estos CVC pioneros en México hoy en día les permite migrar a una operación con mayor autonomía y confianza, sirviendo como ejemplo y ofreciendo buenas prácticas para las empresas interesadas en involucrarse en el ecosistema. Lo anterior se traduce en estrategias de inversión que están en mayor consonancia con sus objetivos de largo

Solamente el 26% de los fondos CVC tienen un enfoque puramente financiero, mientras que el 42% tiene un enfoque estratégico

Tabla.

	INVERSIONES DIRECTAS	INVERSIONES EN VC
Cemex ³	23	2
FEMSA ⁴	19	8
Bimbo ⁵	37	6

plazo y que, por lo tanto, generan un mayor impacto en la estrategia general de la compañía.

Un ejemplo de esto es Cemex Ventures, que progresivamente ha aumentado su enfoque de inversión en soluciones para la descarbonización de sus operaciones, como lo demuestra su participación en Carbon Clean, líder en tecnología de captura de CO₂ a bajo costo, y su involucramiento en diferentes rondas de inversión en Energy Vault, empresa que ha desarrollado tecnología disruptiva para transformar el almacenamiento de energía limpia³.

Asimismo, existen ejemplos claros de cómo este mecanismo de innovación puede ayudar a resolver retos sociales de alta relevancia estratégica. FEMSA Ventures, al invertir en Clivi⁴—una clínica digital especializada en diabetes— subraya el compromiso de FEMSA con la responsabilidad social y la innovación en sectores de significativa importancia. Finalmente, se observa el rol estratégico que un fondo CVC tiene para un corporativo, al notar las nuevas verticales de inversión enfocadas en inteligencia artificial dentro de los fondos mencionados.

Aunado al impulso estratégico, los fondos CVC aportan una ventaja sustancial en términos de efectividad a lo largo de la cadena de valor en la investigación y desarrollo (I+D), traduciéndose en un uso más eficaz de capital. Así, el impacto de los CVC en los departamentos de I+D ha sido igualmente transformador.

La colaboración profunda que ofrece la inversión en startups multiplica la eficiencia en términos de agilidad, mientras disminuye el riesgo y costo en la experimentación, validación y lanzamientos de nuevos productos y servicios al mercado.

Por ejemplo, Sigma ha acelerado el desarrollo de una nueva gama de alimentos gracias a su inversión en Chunk Foods⁶, empresa dedicada a la producción de imitaciones de carne elaboradas a base de plantas. De manera similar, está el caso de Bimbo Ventures⁵, a través de su inversión en LiveKuna⁷, empresa ecuatoriana productora de superalimentos que ofrece transparencia respecto al origen y fuente de sus ingredientes. Esta operación le ha permitido agilizar la introducción de nuevos productos en el mercado, al tiempo que capitaliza el conocimiento adquirido para mejorar otros aspectos de su operación, en este caso, trazabilidad de la materia prima.

el Corporate Venture Capital (CVC) ha demostrado ser una estrategia esencial de innovación para grandes corporaciones en México.



UN PANORAMA PROMETEDOR

El Corporate Venture Capital (CVC) ha demostrado ser una estrategia esencial de innovación para grandes corporaciones en México. A medida que estos programas de CVC maduran, se espera no solo un incremento en su adopción, sino también una evolución hacia modelos de inversión más sofisticados.

La experiencia acumulada ha permitido que los fondos CVC refinen sus enfoques, siendo más analíticos y minuciosos en la evaluación de sus inversiones. Este aumento en la profundidad

analítica es un reflejo de la consolidación que el segmento está alcanzando, permitiéndoles no solo responder a necesidades inmediatas sino operar bajo una visión más crítica. Esta adaptación proactiva maximiza el impacto económico y estratégico en el ecosistema empresarial.

El futuro del CVC en la región promete un crecimiento continuo en volumen e inversión, acompañado de una transformación significativa en la manera en que las corporaciones abordan la innovación y el desarrollo empresarial, haciendo de los CVC un pilar fundamental y una ventaja competitiva para las corporaciones en México y Latinoamérica. </>



Héctor Ramírez Sánchez es Business Developer en Bluebox

Juan Pablo Sánchez Gnecci es CEO y socio fundador de Bluebox

Luis Antonio Paredes Izaguirre es profesor del área de Política de Empresa y director del Centro de Investigación en Iniciativa Empresarial (CIIE) en IPADE Business School.

Fuentes

¹ *State of CVC: A deep dive into the dynamics of the corporate venture capital (CVC) ecosystem*. Octubre 2023, Silicon Valley Bank

² Pitchbook, considerando datos desde 2019 hasta agosto 2023.

³ Información extraída de su sitio web: <https://www.cemexventures.com/portfolio/>

⁴ Información extraída de su sitio web: <https://www.femsaventures.com/portfolio>

⁵ Bimbo Ventures: <https://bimboventuresus.com/>

⁶ Nota de prensa, Sigma Alimentos invirtió capital en Chunk Foods, empresa dedicada a la producción de proteína a base de plantas <https://www.ganaderia.com/destacado/sigma-alimentos-invirtio-capital-en-chunk-foods-empresa-dedicada-a-la-produccion-de-proteina-a-base-de-plantas>

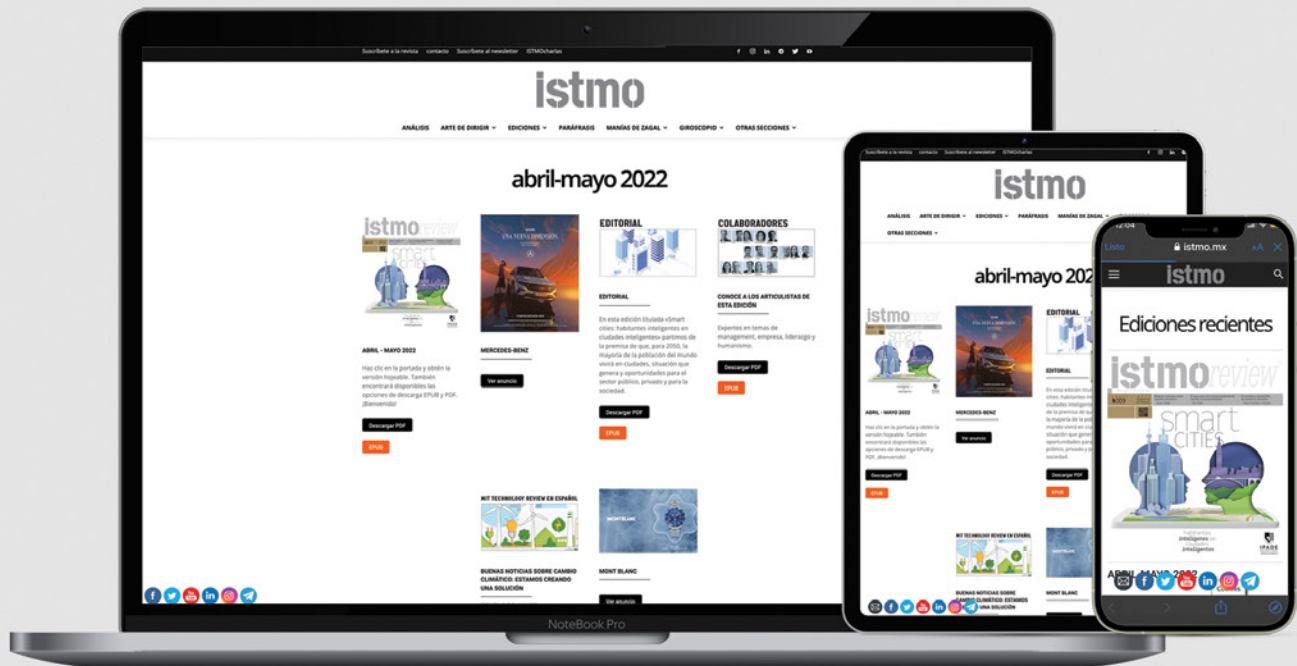
⁷ Forbes, 2021, LiveKuna cierra importante ronda de inversión con Grupo Bimbo: <https://www.forbes.com.ec/negocios/livekuna-cierra-importante-ronda-inversion-grupo-bimbo-n10660>

Referencias

The performance effects of corporate venture capital: a meta-analysis. Haslanger et al., 2022. *The Journal of Technology Transfer* (2023) 48:2132–2160

istmo*review*

La **versión digital** contiene las **ediciones más recientes** con opción de lectura descargable y hojeable de la versión completa y por artículo en **formato EPUB y PDF**.



Conócela
y suscríbete
istmo@ipade.mx

