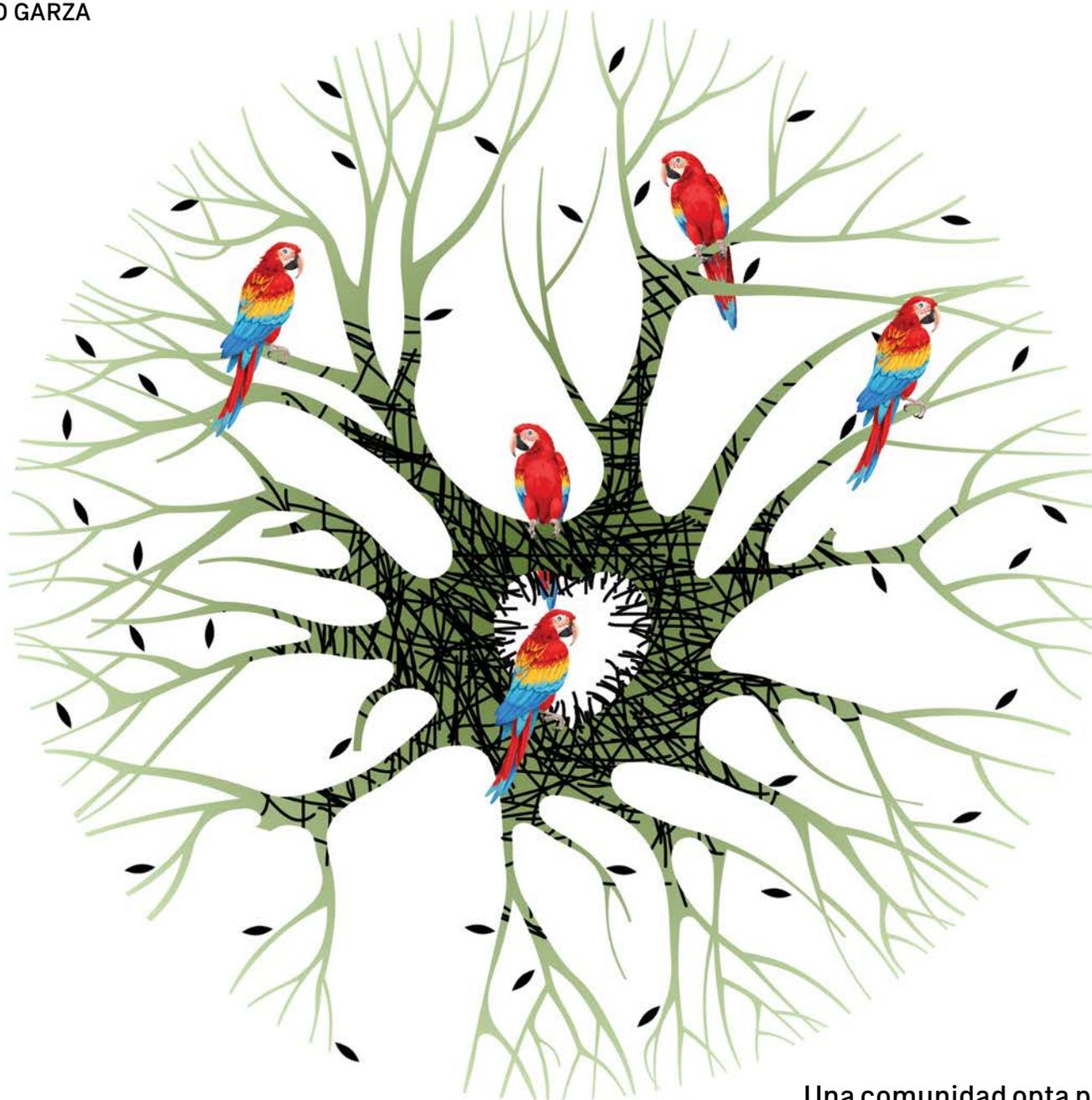


DESCUBRIMIENTO

RODRIGO GARZA



Una comunidad opta por perseguir un desarrollo sustentable.

«El caso que tuvimos en mi sesión fue el de 'Ara Macao, Las Guacamayas'. El planteamiento tiene que ver con una operación ecoturística en un lugar recóndito de Chiapas, en la Reserva de los Montes Azules, donde Ara Macao tiene su operación. Se trata de una comunidad que emigró a Chiapas hace 27 años, y decidieron emprender un centro ecoturístico. La idea era conservar una cantidad relevante – más de 1,400 hectáreas– como selva, y al mismo tiempo hacer un proyecto de conservación de la guacamaya roja, ave en peligro de extinción».

«Es empresa social que decide desarrollar una oferta única en México como centro ecoturístico, y al mismo tiempo un proyecto que le dé un ingreso mucho mayor a la comunidad que el que tendría en un entorno como el de Chiapas. La comunidad podría haber decidido hacer cosas distintas como talar todos los terrenos, dedicarse al cultivo o a la ganadería, pero decidieron conservarlo y además llevar a cabo el proyecto de mantenimiento de la guacamaya roja».

«Este caso en particular, más que en un tema de liderazgo –quizá un liderazgo comunitario–, se centró en la sustentabilidad; en cómo una comunidad, al perseguir un objetivo sustentable, logra un mejor ingreso para sus miembros, comparado con lo que sucedería en otro lugar de Chiapas».

«No se trata únicamente de conservar la guacamaya roja, sino hacer un proyecto integral de una oferta ecoturística rentable, atractiva, que le permita a la comunidad vivir de mejor manera –que es lo más importante–, y al mismo tiempo lograr una operación que permita ser responsable con el medio ambiente; no solo en la conservación del ave, sino de la selva».

«Creo que uno de los grandes beneficios de una Semana Internacional es tener diversidad de opiniones y enriquecer la perspectiva. Para

los participantes del extranjero, conocer perspectivas de México y casos como el de Ara Macao es interesante. Son realidades de las que de otra manera podrían no enterarse. Para los mexicanos resulta relevante conocer esas distintas experiencias y puntos de vista, particularmente en un caso como éste, donde hay países latinoamericanos o centroamericanos que tienen una tradición ecoturística muy fuerte. Es muy interesante escuchar sus experiencias con este tipo de iniciativas. Pienso que hay un enriquecimiento de todos los participantes».

«Yo resumiría mi experiencia en la Semana Internacional del MEDEX como descubrimiento, en el sentido de escuchar casos, iniciativas, perspectivas que no conocías. Parte de descubrir lo que piensan los demás y perspectivas distintas a las propias». </>



Director y profesor del área de Dirección de Operaciones en IPADE Business School.



Rodrigo Garza

este caso, más que en un tema de liderazgo –quizá un liderazgo comunitario–, se centró en la sustentabilidad: en cómo una comunidad, al perseguir un objetivo sustentable, logra un mejor ingreso para sus miembros.